



# L'économie du conflit

## *The economics of conflict*

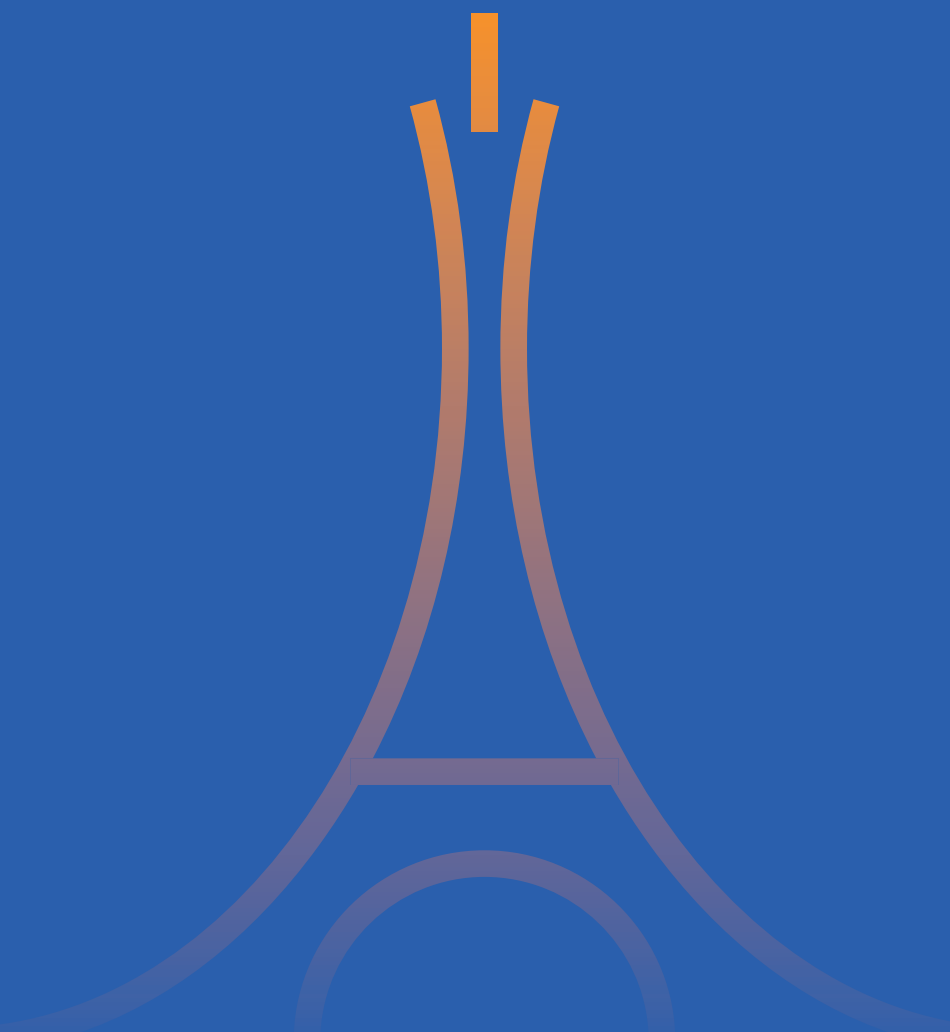
Mardi 2 décembre 2025

Hôtel Salomon de Rothschild

Édition 2025



*«C'est par la coopération  
entre l'ensemble des acteurs  
du droit — magistrats,  
avocats, juristes d'entreprise,  
universitaires, institutions  
et entreprises — que nous  
continuerons à renforcer  
durablement l'attractivité  
et l'influence de la place  
de Paris.»*





Monsieur le Garde des Sceaux, Madame la Ministre, Monsieur le Premier Ministre,  
Mesdames et Messieurs les représentants de la magistrature,

Monsieur le Bâtonnier,  
Mesdames et Messieurs les avocats, juristes d'entreprise, professeurs, universitaires,  
Mesdames et Messieurs, chers invités,

C'est avec une profonde fierté et une grande responsabilité que je vous souhaite la bienvenue à la première édition du Paris Dispute Resolution Day, placée sous le haut patronage du ministère de la Justice. Votre présence atteste de la vitalité, de l'exigence et de la cohésion de l'écosystème juridique de la place de Paris.

En ce 2 décembre 2025, ce sont près de quatre cents professionnels du droit et de l'économie qui se sont réunis : magistrats, avocats, directrices et directeurs juridiques, dirigeants d'entreprise, représentants d'institutions publiques et professionnelles, professeurs, universitaires, experts de la stratégie et du financement des litiges.

Je souhaite exprimer ma profonde gratitude à l'ensemble de nos partenaires et mécènes, dont l'engagement constant a rendu possible cette journée. Je tiens également à remercier chaleureusement les membres du Bureau de l'Association, dont le travail et la détermination ont été essentiels pour permettre la tenue de cet événement, et espérons-le, sa réussite.

Enfin, je salue les intervenantes et intervenants éminents qui nous font l'honneur de participer à cette édition inaugurale. Leur présence renforce encore la portée de nos travaux et l'ambition collective qui nous rassemble.

Le thème retenu pour cette édition — l'économie du conflit — reflète une volonté claire : appréhender le litige non plus seulement comme un processus judiciaire, mais comme un phénomène économique, stratégique et géopolitique qui influence la performance des entreprises et, parfois, la stabilité des États.

Dans un monde traversé par des recompositions géopolitiques majeures, par de nouvelles zones de tension, par la montée des risques systémiques et par des exigences accrues en matière de conformité, la maîtrise du risque contentieux devient un enjeu déterminant de compétitivité, de souveraineté et de sécurité juridique.

Le contentieux affecte la valeur, la gouvernance, la réputation et les trajectoires stratégiques des acteurs économiques. Il devient un élément structurant de la décision publique et privée.

Depuis dix ans, Paris Place de Droit œuvre à fédérer les talents, à rapprocher les professions, à promouvoir l'excellence juridique française et européenne et à affirmer la voix de la place de Paris sur la scène internationale. Cette mobilisation est d'autant plus nécessaire à l'heure où se joue l'attractivité du droit civil par rapport à d'autres systèmes de référence, compte tenu de sa sécurité et de sa lisibilité juridiques, outre son adaptabilité aux mutations du monde actuel.

J'espère que cette journée sera pour chacune et chacun d'entre vous un moment d'éclairage, de réflexion et de dialogue, et qu'elle contribuera à nourrir une dynamique collective à la hauteur des enjeux contemporains. Car c'est par la coopération entre l'ensemble des acteurs du droit — magistrats, avocats, juristes d'entreprise, universitaires, institutions et entreprises — que nous pourrons continuer à renforcer durablement l'attractivité et l'influence de la place de Paris.

Je forme le vœu que, dans dix ans, nous puissions mesurer ensemble l'ampleur du chemin parcouru et la force de ce que nous aurons su bâtir collectivement.

Je vous souhaite une excellente journée de travaux et d'échanges.

**Patrick Sayer,**  
**Président du Tribunal des activités économiques de Paris**  
**et de Paris Place de Droit**

# Programme

8h45-9h15 Accueil et petit-déjeuner

8h45-9h15 Allocutions de Garde des sceaux,  
du Président Sayer et du Bâtonnier Pierre Hoffman

9h15-9h45 Intervention de Laurent Fabius :  
L'évolution des cours suprêmes dans la géopolitique des contentieux

10h00- 12h45 Ateliers au choix

13h-13h20 Intervention d'Erik Orsenna sur la place de la justice et de la France  
dans le contexte géopolitique actuel

13h00-14h15 Cocktail déjeunatoire dans les salons du restaurant Baronne

14h30-17h15 Ateliers au choix

17h30-18h45 Conférence plénière : La géopolitique des contentieux

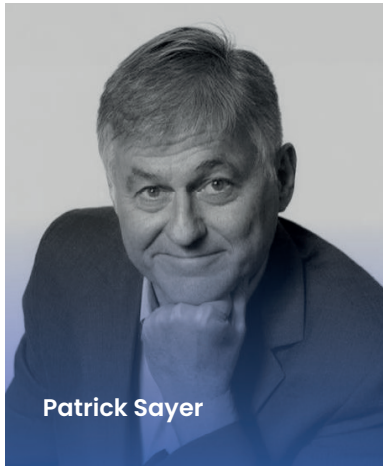
18h45-19h00 Démonstration de l'IA de Doctrine

19h00-20h00 Cocktail de clôture

20h15-22h30 Dîner de gala

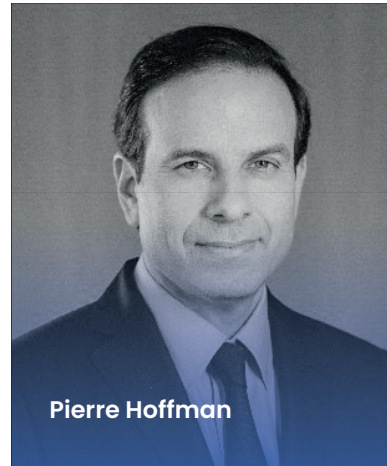


# Allocutions d'ouverture



Patrick Sayer

Président du Tribunal  
des activités économiques  
de Paris et de Paris Place  
de Droit



Pierre Hoffman

Bâtonnier des avocats  
de l'Ordre de Paris

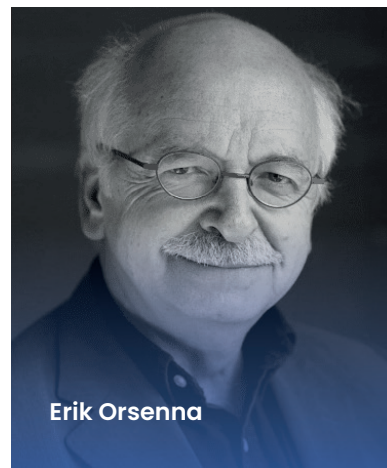
# Interventions



Laurent Fabius

Ancien Président du Conseil  
constitutionnel, ancien Premier  
ministre, ancien Président de  
l'Assemblée nationale

**« Le rôle des cours suprême  
dans le contexte géopolitique  
actuel »**



Erik Orsenna

Ecrivain et académicien  
français

**« La place de la justice et  
de la France dans le contexte  
géopolitique actuel »**

## Atelier

# Les contentieux liés à la compliance : prévention et enjeux *Compliance-related litigation: prevention and challenges*

10h-11h15

Chambre d'Hélène

Modérateur | Moderator :



### Christian Dargham

Avocat associé, Norton Rose Fullbright,  
membre du Conseil de l'Ordre

*Avocat spécialisé en éthique des affaires et en contentieux, Christian Dargham dirige le département Disputes à Paris. Il possède une grande expérience en matière d'enquêtes (mise en œuvre de politiques de conformité globales, assistance quotidienne aux responsables de la conformité, audits et évaluation des politiques de conformité, formations, vérifications d'intégrité, enquêtes dans des domaines tels que la corruption, la fraude, le harcèlement, les droits de l'homme et les sanctions internationales).*

*Christian Dargham is a business ethics and dispute resolution lawyer. He is the head of the disputes department in Paris. He has extensive experience in relation to business ethics and investigations (implementation of global compliance policies, day-to-day assistance to compliance officers, audits and assessment of compliance policies, training sessions, integrity due diligence, investigations in areas such as corruption, fraud, harassment, human rights and international sanctions).*

## Speakers



### Blandine Cantrel

Responsable juridique  
Head of Legal Financial Security, BNP Paribas

*Blandine Cantrel est en charge des sujets relatifs à la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme, à la lutte contre la corruption et aux sanctions économiques. Elle intervient à la fois en conseil et au contentieux. Au préalable, elle a conseillé en tant qu'avocate chez Gide puis au sein de la Banque d'affaires de BNP Paribas sur les aspects réglementaires et transactionnels d'un large spectre d'opérations financières stratégiques.*

*Blandine Cantrel is head for matters relating to combating money laundering and terrorist financing, fighting corruption, and economic sanctions. She works in both advisory and litigation capacities. Previously, for 15 years, she advised as a lawyer at Gide and then within the investment banking division of BNP Paribas on the regulatory and transactional aspects of a wide range of strategic financial transactions (international financing, structured finance, equity and balance sheet financing, and derivatives).*

## Speakers



### **Sophie Schiller**

**Agrégée des facultés de droit, professeur de droit privé  
à l'université Paris-Dauphine**

Sophie Schiller est spécialisée en droit des sociétés. Depuis sa thèse sur les limites de la liberté contractuelle en droit des sociétés parue en 2002, elle a publié de nombreux articles sur les pactes d'actionnaires et la gouvernance des sociétés, en particulier la responsabilité des dirigeants ainsi que les modes d'intéressement dans les sociétés. Elle est également membre de la commission des sanctions de l'Autorité des Marchés Financiers.

*Sophie Schiller is specialized in corporate law. Since her PhD on the limits of contractual freedom in corporate law published in 2002, she has published many articles on shareholders agreements and corporate governance. Her studies also cover other areas of private law, especially property law and the application of these mechanisms in company law. She is also a judge on the financial markets, as a member of the Commissions des sanctions de l'Autorité des Marchés Financiers.*



### **Thomas Baudesson**

**Avocat, Clifford Chance, ancien membre du Conseil de l'Ordre**

Avocat depuis 33 ans chez Clifford Chance, Thomas Baudesson est un spécialiste des litiges commerciaux : contrats commerciaux, droit des sociétés, responsabilité du fait des produits, droit du travail, arbitrage national, délits en col blanc, injonctions et mesures conservatoires. Outre ses mandats représentatifs de la profession d'avocat, il fonde en 2025 l'association Le Choc Éthique avec un collectif de juristes afin de lutter contre la méfiance entre avocats et magistrats.

*A lawyer at Clifford Chance for 33 years, Thomas Baudesson specializes in commercial litigation: commercial contracts, corporate law, product liability, employment law, national arbitration, white-collar crime, injunctions, and protective measures. In addition to his roles representing the legal profession, he co-founded the association Le Choc Éthique (The Ethical Clash) in 2025 with a group of legal professionals to combat mistrust between lawyers and judges.*

## Atelier

# Procédures de règlements de différends dans le cadre des réglementations sectorielles et procédures devant le TAE : quelles interactions ?

10h-11h15

Oratoire

Modérateur | Moderator :



### Muriel Chagny

Directeur du Master 2 de droit de la concurrence et des contrats,  
Université de Versailles, Responsable de la Commission Justice économique  
de Paris Place de Droit

Muriel Chagny est professeur de droit à l'Université de Versailles-Saint-Quentin Paris-Saclay, où elle dirige le Master 2 de Droit de la concurrence et des contrats. En plus de ses fonctions académiques, elle est membre de la Commission d'examen des pratiques commerciales et présidait, jusqu'en juin 2024, l'Association Française d'Études de la Concurrence (AFEC). Elle occupe également le poste de rapporteur général de la Ligue Internationale de Droit de la Concurrence.

*Muriel Chagny is a professor of law at the University of Versailles-Saint-Quentin Paris-Saclay, where she directs the Master's program in Competition and Contract Law. In addition to her academic duties, she is a member of the Commission for the Review of Commercial Practices and, until June 2024, chaired the French Association for Competition Studies (AFEC). She also serves as the general rapporteur for the International League of Competition Law.*

## Speakers



### Olivier Fréget

Avocat associé, Fréget Glaser & Associés

Olivier Fréget accompagne et représente ses clients devant les juridictions françaises et européennes sur toutes les questions liées au droit de la concurrence et de la régulation. Reconnu pour la qualité de son expertise et ses connaissances techniques dans les nouvelles, il est particulièrement sollicité dans les télécommunications, l'énergie, les médias et le secteur pharmaceutique. Il enseigne actuellement le droit de la concurrence à l'Institut d'Études Politiques de Paris.

*Olivier Fréget assists and represents his clients before the French and European courts on all issues related to competition and regulatory law. Recognized for the quality of his expertise and his technical knowledge in new technologies, he is particularly sought after in the telecommunications, energy, media and pharmaceutical sectors. He currently teaches competition law at the Institut d'Études Politiques de Paris.*

## Speakers



### **Marc de Monsebernard**

**Avocat et médiateur / Lawyer and Mediator**

Depuis 1996, Marc de Monsebernard est un spécialiste du droit public dans toutes ses dimensions : magistrat administratif, directeur juridique en autorité de régulation, avocat, enseignant et auteur d'articles et de publications de fond, notamment pour les éditions LexisNexis et Dalloz. Il intervient en conseil et au contentieux devant les autorités sectorielles de régulation et devant les juridictions administratives. Depuis 2022, il consacre une part croissante de son activité à la médiation.

*Since 1996, Marc de Monsebernard has been a specialist in public law in all its dimensions: administrative judge, legal director in a regulatory authority, lawyer, lecturer, and author of articles and in-depth publications, notably for LexisNexis and Dalloz. He advises and represents clients in litigation before sectoral regulatory authorities and administrative courts. Since 2022, he has devoted an increasing portion of his practice to mediation.*



### **Martial Houlle**

**Secrétaire général, Groupe Altitude, Président du Cercle Montesquieu**

Fin connaisseur des défis juridiques et du choc des conformités auxquels sont confrontées les entreprises, Martial Houlle était, depuis 2020, Secrétaire général du PMU et responsable du management des risques juridiques, concurrence et de non-conformité anticorruption, fraude et blanchiment. Il était auparavant Secrétaire général du groupe Direct Energie où il a démarré en 2008 en qualité de Directeur juridique et occupait précédemment le poste de responsable du service juridique de la division opérateurs d'Orange.

*A keen expert in the legal challenges and compliance issues faced by companies, Martial Houlle is the General Secretary of the Altitude Group. Since 2020, he had been the General Secretary of PMU, responsible for managing legal, competition, and compliance risks related to anti-corruption, fraud, and money laundering. Previously, he was the General Secretary of the Direct Energie group, which he joined in 2008 as Legal Director, and before that, he headed the legal department of Orange's operators division.*



### **Gérard Terneyre**

**Président de la chambre 1-13 du tribunal des activités économiques de Paris**

Gérard Terneyre a passé 40 ans chez Vallourec où il a occupé des responsabilités dans les domaines de la production, du marketing, des ressources humaines, de la gestion d'unités commerciales, du M&A et de la stratégie. Il a été membre du comité exécutif pendant neuf ans. Diplômé de l'École Centrale de Paris, il a obtenu le titre d'auditeur auprès du ministère de l'Économie et des Finances à Paris. Il est également administrateur et président du comité stratégique de Poclain, administrateur et trésorier de la Fondation de Montcheuil.

*Gérard Terneyre spent 40 years at Vallourec, where he held positions in production, marketing, human resources, business unit management, M&A, and strategy. He was a member of the executive committee for nine years. A graduate of École Centrale de Paris, he also holds the title of auditor from the Ministry of Economy and Finance in Paris. He is also a director and chairman of the strategic committee of Poclain, and a director and treasurer of the Fondation de Montcheuil.*



## Speakers



### **Olivier Texidor**

Avocat associé au Conseil d'État et à la Cour de cassation,  
Célice Texidor Périer

La pratique d'Olivier Texidor transcende les frontières académiques et la distinction des deux ordres de juridictions. Cette polyvalence est le fruit de la conviction que les argumentations les plus convaincantes et les voies les plus novatrices sont celles qui se nourrissent d'une égale maîtrise des droit privé, public, européen, conventionnel et constitutionnel. Au fil des années, il a développé une pratique du droit économique, du droit commercial et du droit fiscal.

*Olivier Texidor's practice transcends academic boundaries and the distinction between the two court systems. This versatility stems from his conviction that the most compelling arguments and innovative approaches are those grounded in an equal mastery of private, public, European, treaty, and constitutional law. Over the years, he has developed expertise in economic law, commercial law, and tax law.*



## Atelier

# L'impact de l'IA générative dans le judiciaire

## The impact of generative AI in court proceedings

10h-11h15

Grand salon

Modérateur | Moderator :



### Philippe Métais

Avocat associé, Bryan Cave Leighton Paisner, membre du Bureau de Paris Place de Droit

Avant de rejoindre BCLP en novembre 2021, Philippe était le responsable du département Contentieux civil et commercial de White & Case à Paris. Il représente et assiste les institutions financières ainsi que de grands groupes industriels et commerciaux devant les juridictions françaises et étrangères, dans le cadre de contentieux complexes et sériels devant les juridictions françaises et européennes (en particulier devant la CJUE).

*Philippe Métais joined BCLP as a partner in the Litigation and Investigations Department in November 2021. He joined from White & Case where he was head of the Paris Commercial & Civil Litigation practice. He handles major disputes involving financial institutions as well as French and foreign corporations, from all industry sectors in relation to complex and serial litigation before both French courts and European courts (in particular the ECJ).*

## Speakers



### Monica Crespo

Head of Product, Jus Mundi

D'abord avocate en contentieux internationaux au Panama, Monica Crespo a cofondé une organisation à but non lucratif visant à créer le premier moteur de recherche centralisé de décisions judiciaires du pays. Elle s'est ensuite spécialisée en gestion des systèmes d'information à la London School of Economics. Chez Jus Mundi, Monica pilote l'évolution du produit en s'appuyant sur les technologies de pointe et collabore étroitement avec l'équipe de R&D en IA pour développer Jus AI, un assistant conversationnel de nouvelle génération dédié aux professionnels du droit international.

*Initially an international litigation lawyer in Panama, Monica Crespo co-founded a non-profit organization aimed at creating the country's first centralized search engine for judicial decisions. She then specialized in information systems management at the London School of Economics. At Jus Mundi, Monica leads product development, leveraging cutting-edge technologies, and collaborates closely with the AI R&D team to develop Jus AI, a next-generation conversational assistant for international law professionals.*

## Speakers



### **Stéphanie Corbière**

Directrice Juridique Groupe – Aramis Group / Copilote du Groupe scientifique IA de l'AFJE // Group Head of Legal Aramis Group / Co-Leader of the AFJE AI Scientific Committee

Stéphanie Corbière est une spécialiste du droit financier. Elle accompagne ses clients dans la réalisation de leurs objectifs stratégiques grâce à des solutions de financement soigneusement structurées. Elle offre un accompagnement complet aux fonds de capital-investissement, aux institutions financières et aux entreprises en matière de financement par effet de levier, de financement d'acquisitions et de restructuration de dettes.

*Stéphanie Corbière is a specialist in financial law. She assists her clients in achieving their strategic objectives through carefully structured financing solutions. She offers comprehensive support to private equity funds, financial institutions, and companies in matters of leveraged financing, acquisition financing, and debt restructuring.*



### **Bertrand Kleinmann**

Vice-Président du Tribunal des activités économiques de Paris

Vice-président du TAE de Paris, Bertrand Kleinmann joue un rôle clé dans la modernisation et la transformation des procédures judiciaires de l'institution. Diplômé de l'École centrale de Paris et titulaire d'un doctorat en physique de l'Ulm, il a débuté sa carrière au MIT (Massachusetts Institute of Technology) avant de devenir ingénieur de recherche à la Sagem. Consultant chez Booz Allen Hamilton, il rejoint ensuite AT Kearney avant de diriger Booz Allen Hamilton en France puis d'intégrer Cepton Stratégies.

*As Vice-President of the Paris Administrative Court of Appeal (TAE), Bertrand Kleinmann plays a key role in modernizing and transforming the institution's judicial procedures. A graduate of École Centrale Paris and holding a doctorate in physics from the École Normale Supérieure (Ulm), he began his career at MIT (Massachusetts Institute of Technology) before becoming a research engineer at Sagem. He then worked as a consultant at Booz Allen Hamilton before joining AT Kearney, heading Booz Allen Hamilton in France, and subsequently joining Cepton Stratégies.*



### **Sébastien Racine**

Commissaire de Justice, SCP JD & Associés

Commissaire de justice depuis 2015 au sein de la SCP JD Associé, Sébastien Racine intervient comme formateur auprès de la Chambre nationale des commissaires de justice, de l'École nationale de la magistrature et de l'École française du barreau. Il est également l'un des co-auteurs de l'ouvrage « Droit et Pratique du Constat » publié chez Lexis Nexis.

*A judicial officer since 2015 with the firm SCP JD Associé, Sébastien Racine also works as a trainer for the National Chamber of Judicial Officers, the National School for the Judiciary, and the French Bar School. He is also one of the co-authors of the book «Law and Practice of the Official Report» published by Lexis Nexis.*

## Speakers



**Thomas Sely**  
Senior Managing Director, FTI Consulting

Spécialiste de la gestion des preuves électroniques et de l'utilisation des technologies forensic dans les litiges, les enquêtes des autorités et internes, Thomas Sely a été impliqué dans quelques-uns des dossiers d'E-discovery les plus significatifs en France. Avant de rejoindre FTI, il a occupé différents rôles de conseil et développement d'activité dans le secteur des legal technologies. Il anime un cours sur les outils informatiques de la compliance à l'université Paris II Panthéon-Assas.

*A specialist in electronic evidence management and the use of forensic technologies in litigation, regulatory investigations, and internal compliance matters, Thomas Sely has been involved in some of the most significant e-discovery cases in France. Before joining FTI, Thomas held various consulting and business development roles in the legal technology sector. He also teaches a course on IT tools for compliance at Paris II Panthéon-Assas University.*

## Atelier

# Juridictions spécialisées dans les litiges du commerce international : convergence ou concurrence ? Specialized Courts in International Trade Disputes: Convergence or Competition?

11h30-13h00

Chambre d'Hélène

Modérateur | Moderator :



### Jacques Bouyssou

Avocat associé, Alérion Avocats, membre du Bureau de Paris Place de Droit

Jacques Bouyssou intervient devant des juridictions étatiques ou arbitrales dans le cadre de litiges commerciaux ainsi qu'en droit pénal des affaires. C'est un spécialiste des contentieux complexes internationaux. En 2003, il est l'un des fondateurs d'Alerion. Il a dirigé l'activité internationale du Barreau de Paris et créé l'ONG Observatoire International des Avocats en Danger et l'association Paris Place de Droit. Il est co-Chair du Litigation Committee de l'International Bar Association.

*Jacques Bouyssou represents French and international clients before state and arbitral tribunals in commercial disputes and white-collar crime cases. He has acquired recognized expertise in complex litigation in an international environment. In 2003, he was one of the founders of Alerion. He headed the international activities of the Paris Bar and created the NGO International Observatory of Lawyers in Danger and the association Paris Place de Droit. He is co-chair of the Litigation Committee of the IBA.*

## Speakers



### David Barniville

President of the High Court of Ireland

David Barniville est nommé juge à la Haute Cour en 2017 après près de 27 ans en tant qu'avocat et conseiller principal auprès des tribunaux irlandais et des cours européennes. Il a été désigné juge arbitre pour statuer sur toutes les affaires d'arbitrage devant la Haute Cour. Auparavant, il était le juge responsable du contentieux des infrastructures au sein de la Haute Cour. Nommé président de la Haute Cour en juillet 2022, il est membre de droit de la Cour d'appel, de la Cour suprême et du Conseil d'État.

*David Barniville was appointed a judge of the High Court in December 2017 after almost 27 years in practice as a barrister and Senior Counsel in the Courts of Ireland and in the European Courts. He was also designated as the Arbitration Judge to hear all arbitration related matters in the High Court. He was previously the judge in charge of the Infrastructure List in the High Court. Appointed President of the High Court in July 2022, he is ex officio a member of the Court of Appeal, the Supreme Court and the Council of State.*

## Speakers



### Daniel Barlow

Président de la chambre internationale de la cour d'appel de Paris

Daniel Barlow exerçait auparavant les fonctions de premier vice-président au tribunal judiciaire de Nanterre dont il présidait la première chambre, spécialisée en droit de la propriété intellectuelle, droit de la concurrence, droit des sociétés, droit international privé et droit de la presse. Passé par la Cour de cassation et la Direction des affaires civiles du ministère de la justice, il a été chef du bureau du droit commercial et participa, à ce titre, à l'élaboration de nombreux textes français et européens de droit économique.

*Daniel Barlow previously served as first vice-president of the Nanterre Judicial Court, where he presided over the first chamber, specializing in intellectual property law, competition law, corporate law, private international law, and media law. Having worked at the Court of Cassation and the Civil Affairs Directorate of the Ministry of Justice, he headed the commercial law department and, in that capacity, participated in the drafting of numerous French and European economic law texts.*



### Sandrine Giroud

Avocats associée, Lalive, Bâtonnière de Genève

Sandrine Giroud est spécialisée en contentieux commerciaux et financiers, de fraude et de recouvrement d'actifs, de criminalité en col blanc, de procédures d'insolvabilité transfrontalières, d'entraide judiciaire en matière civile et pénale et de sanctions internationales. Elle représente des entreprises et des particuliers dans le cadre du recouvrement et de la protection de leurs actifs par le biais d'ordonnances de gel, de mesures conservatoires ou de l'exécution de jugements et sentences étrangers. Elle est experte des affaires sensibles nécessitant une gestion de la réputation.

*Sandrine Giroud specialises in litigation, with a focus on commercial and financial disputes, fraud and asset recovery, white collar crime, cross-border insolvency proceedings, mutual legal assistance in civil and criminal matters and international sanctions. She acts for companies and individuals in the recovery and protection of their assets through freezing orders, protective briefs or the enforcement of foreign judgements and awards. She is particularly experienced in sensitive matters requiring reputation.*



### Daniel McLaughlin

Avocat associé, Hughes Hubbard & Reed, juriste international  
Partner, Hughes Hubbard & Reed

Avocat basé à Washington, Daniel McLaughlin est un spécialiste des programmes de conformité anti-corruption et de la conduite d'enquête internes. Il conseille des clients face aux autorités américaines, britanniques et internationales. Fort d'une expérience pluridisciplinaire dans les domaines de l'arbitrage et de la conformité des exportations, il travaille également sur les questions de lutte contre la corruption en relation avec les agences européennes de crédit à l'exportation, les litiges commerciaux et l'arbitrage international.

*Washington-based attorney Daniel McLaughlin specializes in anti-corruption compliance programs and conducting internal investigations. He advises clients before U.S., British, and international authorities. With extensive experience in arbitration and export compliance, he also works on anti-corruption matters related to European export credit agencies, commercial litigation, and international arbitration.*

## Speakers



### **Laure Lavorel**

General Counsel, Broadcom Group

Ancien avocate et juge consulaire, Laure Lavorel est spécialiste des nouvelles technologies et du droit international. Elle présidente d'honneur du Cercle Montesquieu, administratrice de la Société de législation comparée, membre du comité scientifique de l'Institut Badinter, représentante de l'Association Suisse des Juristes d'entreprises (ASJE) et membre du Comité de la Geneva International Legal Association (GILA).

*A former lawyer and consular judge, Laure Lavorel specializes in new technologies and international law. She is the honorary president of the Cercle Montesquieu, a director of the Society of Comparative Legislation, a member of the scientific committee of the Badinter Institute, a representative of the Swiss Association of Corporate Lawyers (ASJE), and a member of the Committee of the Geneva International Legal Association (GILA).*



## Atelier

# Le droit pénal des affaires à l'épreuve des CJIP : extension (intelligente) du domaine de la lutte Deferred Prosecution à la française: How I Learned to stop worrying and love the bomb

11h30-13h00

Oratoire

Modérateur | Moderator :



### Kami Haeri

Avocat associé, White & Case

Kami Haeri dirige le département Droit pénal des affaires et Enquêtes à Paris et est associé au sein du groupe Contentieux. Il conseille des clients français et internationaux sur les litiges commerciaux, les actions collectives, la criminalité en col blanc, les enquêtes et la conformité. Il possède plus de 25 ans d'expérience dans un large éventail de secteurs, notamment les services financiers, la technologie, les médias, l'industrie manufacturière et l'industrie.

*Kami Haeri chairs the White Collar and Investigations practice in Paris and is a Partner in the Litigation Group. Kami advises French and international clients on commercial disputes, class actions, white collar crime, investigations and compliance. He has more than 25 years of experience across a wide range of industries including financial services, technology, media, manufacturing and industrial.*

## Speakers



### Salvator Erba

Inspecteur général adjoint de l'administration, ancien  
sous-directeur du contrôle de l'Agence française anticorruption

Membre de l'Inspection générale de l'administration (IGA), Salvator Erba est chargé de l'inspection, du contrôle, de l'audit, de l'étude, du conseil et de l'évaluation des personnels, des services, des établissements et politiques publiques dans le champ de compétence de l'Inspection générale de l'administration. De 2017 à 2022, il était (AFA) après avoir exercé au sein du ministère de l'Intérieur en qualité d'inspecteur de l'administration. Il a également exercé deux ans au sein du groupe La Poste et quatre ans au Conseil régional d'Ile-de-France.

*A member of the General Inspectorate of Administration (IGA), Salvator Erba is responsible for the inspection, control, audit, study, advice, and evaluation of personnel, services, institutions, and public policies within the IGA's remit. From 2017 to 2022, he was Deputy Director of Control at the French Anti-Corruption Agency (AFA), after having worked at the Ministry of the Interior as an administrative inspector. He also spent two years with the La Poste group and four years with the Ile-de-France Regional Council.*

## Speakers



### **Stéphane Fouks**

**Executive Vice-President, Havas**

Stéphane Fouks est diplômé de Sciences-po, d'une maîtrise de droit public et d'un DESS de communication. Il débute comme producteur de musique avant de devenir chef adjoint du cabinet de Michel Rocard au ministère de l'Agriculture. Il l'accompagne à Matignon. Il fonde par la suite une agence de communication puis rejoint, en 1988, RSCG et fonde RSCG public devenu, depuis, Havas Paris. En 2005, il est nommé Executive Co-Chairman d'EuroRSCG Worldwide, puis devient, en 2011, Vice-Président d'Havas.

*Stéphane Fouks is a graduate of Sciences Po, holds a master's degree in public law, and a postgraduate diploma in communication. He began as a music producer before becoming deputy chief of staff to Michel Rocard at the Ministry of Agriculture. He later accompanied Rocard to Matignon. He subsequently founded a communications agency and then, in 1988, joined RSCG and founded RSCG Public, which has since become Havas Paris. In 2005, he was appointed Executive Co-Chairman of EuroRSCG Worldwide, and in 2011, he became Vice President of Havas.*



### **Yann Guilbaud**

**Directeur juridique groupe, Orano**

Yann Guilbaud est directeur juridique du Groupe Orano, acteur mondial de référence dans le cycle du combustible nucléaire. Il a précédemment exercé au sein de directions juridiques en entreprise, dans les domaines des télécommunications, de l'informatique, de l'ingénierie électrique, de la construction clef en main et l'exploitation d'infrastructures de traitement des eaux ainsi que l'extraction minière.

*Yann Guilbaud is the General Counsel of the Orano Group, a leading global player in the nuclear fuel cycle. He previously held legal positions in companies in the telecommunications, IT, electrical engineering, turnkey construction and operation of water treatment infrastructure, and mining sectors.*

## Atelier

# Prévention & résolution des conflits entre actionnaires *Prevention and Resolution of Shareholder Disputes*

11h30-13h00

Grand salon

Modérateur | Moderator :



### Émilie Vasseur

Avocate associée, Mayer Brown

Émilie Vasseur conseille des sociétés cotées et non cotées à l'occasion de difficultés d'exécution de protocoles stratégiques et de litiges liés à des opérations de M&A ou d'offres publiques. Émilie assiste ses clients dans le cadre de litiges entre actionnaires et de contentieux mettant en jeu la responsabilité des dirigeants et des entreprises, notamment en matière environnementale. Elle a une solide expérience en matière de contentieux internationaux et de médiation.

*Émilie Vasseur advises listed and non-listed companies on complex litigation arising out of the enforcement of strategic agreements, shareholder and post-acquisition disputes, and matters relating to directors's liability. Émilie also assists clients in cross-border litigation and in cases involving ESG issues. In addition, she acts in regulatory proceedings before the Commission des sanctions of the Autorité des marchés financiers and before the Autorité de contrôle prudentiel et de résolution.*

## Pénalistes/Speakers



### Benjamin Kanovitch

Avocat associé, Bredin Prat

La pratique de Benjamin Kanovitch recouvre des opérations transfrontalières pour des groupes français ou internationaux, acquisitions de sociétés cotées ou non cotées, private equity, joint-ventures et restructurations d'entreprises. Il conseille les entreprises sur leurs enjeux clés en matière de gouvernance et de régulation. Il anime des séminaires dans les universités françaises et américaines et participe à des réflexions organisées par les pouvoirs publics et les régulateurs.

*Benjamin Kanovitch is a expert in the field of securities law M&A. His practice includes cross-border transactions for French and international corporate clients, acquisitions of listed and unlisted companies, private equity transactions, joint ventures and corporate restructurings. He advises companies on their key governance and regulatory issues. He leads seminars at universities in France and in the U.S.A., and regularly contributes to consultations organised by the French authorities and regulatory bodies.*



### **Caroline Ruellan**

Administratrice et Présidente du Cercle des Administrateurs

Caroline Ruellan est présidente fondatrice de SONJ Conseil, cabinet indépendant en stratégie de gouvernance. Elle est par ailleurs membre du Conseil de surveillance d'Ardian, membre de la Commission Consultative Épargnants de l'AMF et administratrice indépendante de sociétés cotées. Elle préside également le Cercle des Administrateurs (CdA), association d'administrateurs et de dirigeants parrainée par l'INSEAD et The Wharton School.

*Caroline Ruellan is the founding president of SONJ Conseil, an independent governance strategy consulting firm. She is also a member of the Supervisory Board of Ardian, a member of the AMF's Investor Advisory Committee, and an independent director of listed companies. She also chairs the Cercle des Administrateurs (CdA), an association of directors and executives sponsored by INSEAD and The Wharton School.*



### **Sébastien Raspiller**

Secrétaire général, Autorité des marchés financiers (AMF)

Diplômé de l'École polytechnique et de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (Ensaé), Sébastien Raspiller a accompli une grande partie de sa carrière à la Direction générale du Trésor (DGT), où il occupait les fonctions de chef du service Financement de l'économie depuis mai 2018.

*A graduate of the École Polytechnique and the École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (Ensaé), Sébastien Raspiller spent most of his career at Directorate General of the French Treasury, where he has been head of the Financial Sector Department since May 2018.*



### **Olivier Brossollet**

Diplômé d'HEC, Olivier Brossollet est juge consulaire au Tribunal des activités économiques de Paris depuis 2017. Ce magistrat de la chambre commerciale internationale est un ancien de chez Michelin (2005 à 2016), des Éditions Belin (1992-2003), de Bouygues (1988-1992) et de la banque Indosuez (1985-1988). Spécialiste du corporate banking, il a exercé au sein de la Banque française du commerce extérieur (1976-1981) entre Paris et Milan et au sein de la Banque centrale des États de l'Afrique de l'Ouest à Dakar (1974-1975).

*A graduate of HEC Paris, Olivier Brossollet has been a consular judge at the Paris Commercial Court since 2017. This magistrate of the International Commercial Chamber previously worked at Michelin (2005-2016), Éditions Belin (1992-2003), Bouygues (1988-1992), and Indosuez Bank (1985-1988). A specialist in corporate banking, he worked at the French Foreign Trade Bank (1976-1981) between Paris and Milan and at the Central Bank of West African States in Dakar (1974-1975).*

## Atelier

# Tiers financement et actions de groupe : enjeux pratiques, processuels et déontologiques d'une nouvelle dynamique Third-Party Funding and Collective Actions: Practical, Procedural, and Ethical Issues in a Changing Landscape

14h15-15h30

Chambre d'Hélène

Modérateur | Moderator :



### Jean-Yves Garaud

Avocat associé, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, administrateur de Paris Place de Droit et de Droit & Procédures

Jean-Yves Garaud est un spécialiste du contentieux commercial international et national, de l'arbitrage et du droit pénal des affaires, avec une vaste expérience en droit de la concurrence et en droit des faillites. Il a rejoint le cabinet en 1990 et est devenu associé en 1998. Avocat à Paris et New York, Jean-Yves est membre de l'Institut international d'arbitrage, de l'Association suisse d'arbitrage, de l'Association Droit et Commerce, de Paris Place de Droit et de Droit & Procédures.

*Having practiced at Cleary Gottlieb since the beginning of his career, Jean-Yves Garaud specializes in both international and domestic commercial litigation, arbitration, and white-collar crime, with extensive experience in competition law and bankruptcy law. He joined the firm in 1990 and became a partner in 1998. Jean-Yves is a member of the New York and Paris Bars, the International Arbitration Institute, the Swiss Arbitration Association, the Association Droit et Commerce, Paris Place de Droit, and Droit & Procédures.*

## Speakers



### Arthur Dethomas

Avocat associé, Hogan Lovells

Réputé pour son expertise en droit pénal des affaires et en contentieux des affaires, Arthur Dethomas est expert au Club des juristes. Il a développé une expérience reconnue en matière de contentieux complexes et sensibles devant les tribunaux français et représente également ses clients devant les autorités réglementaires (notamment l'Autorité des marchés financiers et l'Agence française anti-corruption).

*Renowned for his experience in corporate, stock exchange and financial litigation and in white-collar criminal law, Arthur Dethomas is a member of the Club des Juristes. Arthur has developed a recognized competency in complex corporate cases before the French commercial courts and represents clients before courts as well as regulatory authorities. He has been involved on numerous internal investigations and has substantial experience representing clients in cross-border matters.*



## Speakers



### **Thibault Goujon-Bethan**

Agrégé des facultés de droit – Professeur de droit privé et sciences criminelles à l'université Jean Moulin Lyon 3

Professeur de droit privé et sciences criminelles à l'université Jean Moulin Lyon III, Thibault Goujon-Bethan est directeur du centre Patrimoine et Contrats – Équipe Louis Josserand – et co-directeur de l'Institut d'études judiciaires de Lyon et du DU de médiation d'Université Côte d'Azur. Il enseigne le droit privé à l'Université Jean Moulin Lyon 3 et dirige le Centre Patrimoine, Contrats et Procédure civile (ELJ).

*Professor of private law and criminal sciences at Jean Moulin Lyon III University, Thibault Goujon-Bethan is the director of the Heritage and Contracts Center – Louis Josserand Team – and co-director of the Institute of Judicial Studies of Lyon and the University Diploma in Mediation at Université Côte d'Azur. He teaches private law at Jean Moulin Lyon 3 University and directs the Heritage, Contracts and Civil Procedure Center (ELJ).*



### **Alexandre Lercher**

Juriste Litigation Finance, Docteur en droit

Alexandre Lercher se concentre sur l'analyse et le suivi des procédures contentieuses financées par nos fonds. Il enseigne le droit des contrats internationaux et le droit des affaires comparé à l'Université Paris Dauphine, ainsi que le financement de contentieux à l'UPEC et à l'Université de Genève. Il a soutenu une thèse intitulée « L'influence du financement par les tiers sur les procédures arbitrales internationales, ou la financiarisation de l'arbitrage » à l'Université Paris Dauphine.

*Alexandre Lercher focuses primarily on the analysis and monitoring of litigation proceedings financed by our funds. He teaches international contract law and comparative business law at Paris Dauphine University, as well as litigation financing at UPEC and the University of Geneva. He defended a thesis entitled «The influence of third-party financing on international arbitration proceedings, or the financialization of arbitration» at Paris Dauphine University.*



## Speakers



### Christophe Lèguevaques

Avocat, docteur de droit, CEO de Myleo.legal

Inscrit au barreau de Paris depuis 1993, Me Christophe Lèguevaques s'est fait connaître pour avoir défendu les victimes d'importants contentieux de masse AZF, Levothyrox, Chlordécone, Motorgate, Respirateur Philips, etc. Il est ainsi devenu, au fil des dossiers qu'il a eus à défendre, l'un des grands experts des actions collectives en France. Il lance en septembre 2021 MyLeo ('My Legal office') – une plateforme d'actions collectives. Son mot d'ordre est simple : «La Justice est notre Droit».

*Admitted to the Paris Bar in 1993, Christophe Lèguevaques has made a name for himself defending victims in major mass litigation cases such as AZF, Levothyrox, Chlordécone, Motorgate, Philips's respirator, etc. Through the cases he has defended, he has become one of France's leading experts on class actions. In September 2021 he launched MyLeo ("My Legal Office"), a class action platform. His motto is simple: "Justice is our right."*

## Atelier

# Les enjeux des contentieux périphériques aux opérations de restructuring Peripheral Disputes in Restructuring Operations: Key Challenges and Risks

14h15-15h30

Oratoire

Modérateur | Moderator :



**Anne-Sophie Noury**

Avocate associée, White & Case

Anne-Sophie Noury est spécialiste des LBO en difficulté et des restructurations transfrontalières. Elle conseille les entreprises, les actionnaires, les débiteurs et les investisseurs sur des questions complexes en matière de reprise d'entreprises en difficulté, de réorganisations d'entreprises et de procédures collectives. Très impliquée dans le réseau professionnel de son secteur, Anne-Sophie est membre de l'International Insolvency Institute et de l'Association pour le Retournement des Entreprises.

*Anne-Sophie Noury advises companies, shareholders, debtors and investors on both domestic and cross-border complex matters, takeover of distressed companies, corporate reorganizations and insolvency proceedings. Anne-Sophie is deeply engaged and involved in the professional network in her field, she is a member of the International Insolvency Institute and the Association pour le Retournement des Entreprises.*

## Speakers



**Olivier Dubois**

Juge consulaire au Tribunal des activités  
économiques de Paris

Olivier Dubois est vice-président du Conseil de surveillance de la Société phocéenne de Participations (nouvelle holding du groupe Bourbon). Il a acquis une solide expérience grâce à ses précédents postes chez Messilhac Conseil, au Tribunal des activités économiques de Paris, chez Indevho et Elixir Group. Il est spécialisé en droit bancaire, des sociétés, financier et boursier. Ses compétences incluent la finance d'entreprise, le management, la stratégie, le capital-investissement et la stratégie commerciale.

*Olivier Dubois is Vice-Chairman of the Supervisory Board of Société Phocéenne de Participations (the new holding company of the Bourbon Group). He has acquired extensive experience through his previous positions at Messilhac Conseil, the Paris Economic Tribunal, Indevho, and Elixir Group. He specializes in banking, corporate, financial, and securities law. His expertise includes corporate finance, management, strategy, private equity, and business strategy.*

## Speakers



### Jean-Pierre Farges

Avocat associé, Gibson Dunn

Jean-Pierre Farges se concentre sur le contentieux haut de bilan, l'arbitrage, le risque industriel, la construction, le commerce international, le secteur assurances/réassurances, les contentieux de restructurations de fonds propres et les contentieux administratifs et réglementaires. Au cours des années, il a développé une expertise spécifique en restructuring dans le cadre de financements structurés, et a été à l'initiative de nombreuses solutions pionnières devenu des standards de marché. Il travaille sur les aspects contentieux des restructurations.

*Jean-Pierre Farges focuses on shareholder litigation, arbitration, industrial risk, construction, international trade, insurance/reinsurance, equity restructuring litigation, and administrative and regulatory litigation. Over the years, he has developed specific expertise in corporate restructuring in the context of structured finance and has been the driving force behind many pioneering solutions, which have become market standards. He also works on the litigation aspects of restructuring.*



### Antoine Gaudemet

Professor of Private Law at Panthéon-Assas University / Professeur de droit privé à l'Université Panthéon-Assas

Antoine Gaudemet est Professeur de droit privé à l'Université Panthéon-Assas. Vice-président de l'École de droit et de management de Paris, Directeur du Magistère Juriste d'affaires – DJCE, Fondateur et Directeur du diplôme d'université de Responsable Conformité/Compliance Officer, et ancien Directeur du Master 2/MBA de droit des affaires et management, il intervient régulièrement en qualité d'expert ou arbitre dans des affaires de droit des sociétés et de droit financier.

*Antoine Gaudemet is Professor of Private Law at Université Panthéon-Assas. He is Vice President of the Paris School of Law and Management, Director of the Business Law Magistère – DJCE, Founder and Director of the University Diploma for Compliance Officer, and former Director of the Master 2/MBA in Business Law and Management. He regularly acts as an expert or arbitrator in corporate and financial law matters.*



### Marc Sénéchal

Président d'honneur du Conseil national des administrateurs judiciaires et mandataires judiciaires

Marc Sénéchal est mandataire judiciaire associé-fondateur de la société BTSG. Il intervient dans les procédures, amiables, confidentielles, judiciaires et collectives de traitement des difficultés des entreprises nationale ou internationale. Il assiste ainsi des entreprises dans leur restructuration en mandat ad hoc, conciliation, sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire avec une spécialisation reconnue en France et à l'étranger pour les faillites transfrontalières.

*Marc Sénéchal has been a court-appointed receiver and is a founding partner of the firm BTSG. He is involved in both amicable and confidential procedures, as well as judicial and collective proceedings for addressing the difficulties of companies of national or international scope. He assists companies in their restructuring through ad hoc mandates, conciliation, safeguard, reorganization, or liquidation proceedings, with recognized expertise in France and abroad in cross-border insolvencies.*

## Atelier

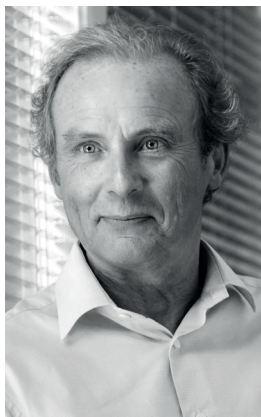
# Faire de Paris une place attractive pour l'amiable : un défi commun ?

*Make Paris an attractive ADR hub: a common challenge?*

14h15-15h30

Grand salon

Modérateur | Moderator :



### Denis Musson

Senior Advisor et médiateur, Equanim International  
et administrateur de Paris Place de Droit

Senior Advisor et médiateur du centre de médiation des affaires Equanim International, inscrit sur la liste de médiateurs de la cour d'appel de Paris et membre du Conseil national de la médiation, Denis Musson est Senior Advisor d'entreprises familiales, de conseils et de regtechs en France et au Canada. Après avoir été responsable juridique corporate & M&A de Pechiney puis Secrétaire général et membre du comité exécutif du groupe Imerys pendant plus de 20 ans, il l'assiste encore pour des projets complexes.

*Senior Advisor and mediator at the Equanim International mediation center and a member of the National Mediation Council, Denis Musson is a Senior Advisor to family businesses, consulting firms, and RegTech companies in France and Canada. After serving as Head of Corporate & M&A Legal Affairs at Pechiney and then as General Secretary and member of the executive committee of the Imerys group for over 20 years, he continues to assist them with complex projects.*

## Speakers



### Bruno Deffains

Docteur en sciences économiques  
Doctor of Economics

Bruno Deffains est un économiste français spécialiste de l'économie du droit. Ses recherches portent notamment sur l'analyse économique du droit, l'économie publique et l'économie de la régulation. Plus récemment, ses travaux se sont orientés vers les nouvelles technologies, avec les questions liées aux effets économiques du big data, de la blockchain et de l'intelligence artificielle. Il a publié plus de deux cents articles de recherche et une dizaine d'ouvrages sur des thèmes rattachés à l'économie du droit.

*Bruno Deffains is a French economist specializing in the economics of law. His research focuses on the economic analysis of law, public economics, and the economics of regulation. More recently, his work has turned to new technologies, particularly issues related to the economic effects of big data, blockchain, and artificial intelligence. He has published over two hundred research articles and about ten books on topics primarily related to the economics of law.*

## Speakers



### **Kyum Lee**

Avocat associé, BDGS Associés

Kyum Lee est avocat associé du cabinet BDGS Associés dont il dirige la pratique contentieux et arbitrage. Il assiste ses clients devant les juridictions étatiques et les tribunaux arbitraux pour leurs litiges commerciaux complexes et leurs contentieux de haut de bilan. Ancien secrétaire de la conférence, il publie dans la Revue des Sociétés sur l'article 145 du CPC. Il est l'un des coauteurs du Lamy Droit du Contrat, en charge des chapitres sur les clauses de différends et de résolution amiable des litiges.

*Kyum Lee is partner at BDGS Associés, where he heads the Litigation and Arbitration practice. He represents clients before state courts and arbitral tribunals, in complex commercial disputes and high-stakes corporate litigation. A former Secretary of the Conference, he publishes in the Revue des Sociétés on Article 145 of the French Code of Civil Procedure. He is also one of the co-authors of Lamy Droit du Contrat, responsible for the chapters on dispute clauses and amicable dispute resolution.*



### **Sabine Le Gac**

Directrice juridique, Groupe EDF

Experte en droit des affaires appliqué au secteur de l'énergie, Sabine Le Gac débute chez EDF. Elle intègre en 2003 la direction optimisation amont aval trading où elle travaille sur l'ouverture du marché de l'électricité en Europe. Elle rejoint le comité de direction d'EDF Energies Nouvelles Réparties en 2008. En 2010, elle devient chargée de mission auprès du secrétaire général d'EDF. Elle préside ensuite le comité de gouvernance d'Enedis et devient administratrice des Aéroports de la Côte d'Azur.

*Sabine Le Gac is an expert in business law applied. She began in 1998 at EDF. In 2003, she joined the upstream-downstream optimization and trading division, where she worked on the opening of the electricity market in Europe. She joined the management committee of EDF Energies Nouvelles Réparties in 2008. In 2010, she became a special advisor to the Secretary General of EDF. From 2014 to 2018, she headed the legal department for commercial optimization and trading, and subsequently chaired the governance committee of Enedis and became a director of Aéroports de la Côte d'Azur.*



### **Flavie Le Tallec**

Sous-directrice du droit civil, à la Direction des Affaires civiles et du Sceau

Entre 2010 et 2018, Flavie Le Tallec exerce des fonctions juridictionnelles pénales et civiles : juge d'instance, juge placée près la Cour d'appel de Paris et juge d'instruction au tribunal judiciaire de Paris. Elle a rejoint la direction des affaires civiles en 2018 en tant que rédactrice puis cheffe du bureau du droit des sociétés et de l'audit. Entre 2020 et 2024, elle devient juge de cassation. En 2024, elle est nommée sous-directrice du droit civil à la DACS.

*Between 2010 and 2018, Flavie Le Tallec held various judicial positions in criminal and civil matters: as a judge of the district court, as a judge assigned to the Paris Court of Appeal, and as an investigating judge at the Paris Judicial Court. She joined the Directorate of Civil Affairs in 2018 as an editor and then as head of the Corporate Law and Audit Office. From 2020 to 2024, she served as a judge of the Court of Cassation. In 2024, she was appointed Deputy Director of Civil Law at the Directorate of Civil Affairs.*

## Speakers



**Romain Lortat-Jacob**  
Managing Director, FTI Consulting

Romain Lortat-Jacob intervient régulièrement en tant qu'expert dans des procédures judiciaires (tribunal de commerce, tribunal judiciaire, cour d'appel, etc.) ou des dossiers d'arbitrage international. En tant qu'expert financier, Romain conseille les entreprises et les cabinets d'avocats sur tous les aspects financiers et économiques des litiges. Il dispose d'une grande expérience en matière d'évaluation de préjudice causés par tout type de fautes : violation de contrats ou de traités internationaux, contrefaçon, pratiques anticoncurrentielles et autres fautes délictuelles.

*Romain Lortat-Jacob regularly acts as an expert witness in legal proceedings (commercial courts, civil courts, courts of appeal, etc.) and international arbitration cases. As a financial expert, Romain advises companies and law firms on all financial and economic aspects of disputes. He has extensive experience in assessing damages caused by all types of wrongdoing: breaches of contracts or international treaties, counterfeiting, anti-competitive practices, and other tortious acts.*



**Pierre Servan-Schreiber**  
Médiateur, avocat aux barreaux de Paris et New York

Pierre Servan-Schreiber est avocat réputé du M&A, ancien managing partner du bureau de Paris du cabinet Skadden jusqu'en janvier 2015, auteur et éditeur. Il se consacre depuis quelques années à la médiation et à la transmission, en animant notamment le fameux podcast Parole de Lawyer. Pierre est également très attaché à HEC pour y avoir enseigné pendant plusieurs années sur le thème des opérations de haut de bilan ou encore l'art de la négociation.

*Pierre Servan-Schreiber is a renowned M&A lawyer, former managing partner of the Paris office of the Skadden law firm until January 2015, and also an author and publisher. For the past few years, he has dedicated himself to mediation and knowledge sharing, notably by hosting the popular podcast «Parole de Lawyer.» Pierre also has strong ties to HEC Paris, where he taught for several years on topics such as corporate finance transactions and the art of negotiation.*



## Atelier

# Le préjudice dans les contentieux numériques émergents *Damages in Emerging Digital Disputes*

15h45-17h00

Chambre d'Hélène

Modérateur | *Moderator* :



### Thibaud d'Alès

Avocat associé, Clifford Chance

Avocat associé chez Clifford Chance, Thibaud d'Alès est spécialisé en contentieux commercial national et international. Ses domaines d'expertise regroupent les litiges relatifs aux contrats de distribution, la rupture des relations contractuelles, les actions en réparation de préjudice concurrentiel, le M&A, la responsabilité du fait des produits, la publicité mensongère et/ou la concurrence déloyale dans les secteurs des télécommunications, de l'aviation et du sport.

*Partner at Clifford Chance, Thibaud d'Alès specialises in commercial litigation (domestic and cross border). His areas of expertise include disputes in relation to distribution agreements, termination of contractual relationships, «private enforcement / follow-on» actions, mergers and acquisitions, product liability, misleading advertising and/or unfair competition, more specifically in matters related to the telecommunications, aviation, and sport industries.*

## Speakers



### Richard Bellet

Managing Director, Head of Dispute Resolution, Crédit agricole Corporate & Investment Bank

Richard Bellet a exercé plus de dix ans dans plusieurs établissements de crédit dans les domaines du contentieux et restructurations puis des financements avant de rejoindre CACIB en 2008 au sein de l'équipe financements de la direction juridique. Il est en charge des contentieux. Richard intervient à l'occasion des enquêtes initiées dans le cadre d'investigations internes ou à la demande d'autorités judiciaires, réglementaires ou administratives nationales et internationales.

*Richard Bellet worked for over ten years in several credit institutions in the areas of litigation and restructuring, then financing, before joining CACIB in 2008 within the financing team of the legal department. He is in charge of litigation. Richard intervenes in investigations initiated as part of internal inquiries or at the request of national and international judicial, regulatory, or administrative authorities.*



### Brigitte Brun-Lallemand

Première présidente de chambre, coordonnatrice du pôle économique et commercial de la cour d'appel de Paris

Au sein de la Cour d'appel de Paris, Brigitte Brun-Lallemand a présidé la 5/7e chambre et préside actuellement la 5/4e chambre, spécialisée en droit de la concurrence et de la distribution. Elle est responsable du pôle économique et commercial. Elle débute comme juge d'instruction économique et financier au TGI de Paris. Par la suite, elle travaille au sein du ministère de la Justice. En 2003, elle rejoint l'Autorité de la concurrence puis exerce les fonctions de présidente du TGI de Beauvais et celles de première vice-présidente du TGI de Nanterre.

*Within the Paris Court of Appeal, Brigitte Brun-Lallemand presided over the 5/7th chamber, and currently presides over the 5/4th chamber, specializing in competition and distribution law. She began her career as an investigating judge specializing in economic and financial crimes at the Paris Regional Court. Subsequently, she worked at the Ministry of Justice. In 2003, she joined the French Competition Authority and later served as president of the Beauvais Regional Court.*



### Philippe Rolet

Founding team at Dust, Founder at Machine Zero, Co-founder at Artefact

Polytechnicien et diplômé de l'Imperial College of London, Philippe Rolet est un des fondateurs de Dust, pépite française de l'IA qui conçoit des assistants intelligents pour les entreprises. Précédemment, ce docteur en philosophie et sciences des technologies avait créé Machine Zero et cofondé Artefact et Little Dig Daata.

*A graduate of École Polytechnique and Imperial College London, Philippe Rolet is one of the founders of Dust, a French AI startup that designs intelligent assistants for businesses. Previously, this PhD in philosophy and technology created Machine Zero and co-founded Artefact and Little Dig Daata.*



### Patrice Spinosi

Avocat aux Conseils

Patrice Spinosi a été avocat à la Cour de 1996 à 2000. Il est depuis lors avocat au Conseil d'État et à la Cour de cassation. Il enseigne, depuis sa création, à l'école de droit de Sciences-po. En 2014, il s'est associé avec François Sureau au sein de la SCP Spinosi-Sureau, jusqu'à l'élection de ce dernier à l'Académie Française en 2020. Administrateur d'honneur de l'Observatoire International des Prisons, il est aussi membre et représentant régulier de différentes associations de défense des libertés.

*Patrice Spinosi was a lawyer from 1996 to 2000. Since then, he has been a lawyer at the Council of State and the Court of Cassation. He has taught at the Sciences Po Law School since its inception. In 2014, he partnered with François Sureau in the law firm Spinosi-Sureau, a partnership that lasted until Sureau's election to the French Academy in 2020. An honorary board member of the International Observatory of Prisons, he is also a member and regular representative of various civil liberties organizations.*

## Speakers



### **Jòan Gondolo**

Maître de conférences, École de Droit de La Sorbonne (Paris 1)  
Associate Professor, Sorbonne Law School (Paris 1)

Jòan Gondolo est maître de conférences en droit privé et sciences criminelles à l'École de Droit de La Sorbonne. Spécialiste du droit du numérique, du droit international privé et du droit des affaires, il a publié une thèse sur Le droit de la protection des données personnelles aux États-Unis et dans l'Union européenne, aspects comparatifs et internationaux en 2024.

*Jòan Gondolo is a lecturer in private law and criminal science at the Sorbonne Law School. A specialist in digital law, private international law and business law, he published a thesis on The Law of Personal Data Protection in the United States and the European Union, comparative and international aspects in 2024.*

## Atelier

# La réputation face au risque contentieux : *anticiper, maîtriser et protéger l'entreprise et ses acteurs* **Managing Reputation in the Face of Litigation Risk:** *Anticipating, Controlling, and Protecting the Company and Its Stakeholders*

15h45-17h00

Oratoire

Modérateur | Moderator :



### Stéphanie Smatt Pinelli

Directrice juridique de Broadcom France, Secrétaire générale  
de Paris Place de Droit

Après avoir débuté comme avocate dans de nombreux cabinets d'avocats d'affaires, Stéphanie Smatt Pinelli intègre la direction juridique et contentieux du groupe Orano. Elle devient en décembre 2024 la directrice juridique France de Broadcom. Ancienne experte pour la commission « Prospective » du Conseil national des barreaux et ancienne administratrice à l'Association française des juristes d'entreprise (AFJE), elle est intervenante au sein du Master Enjeux Juridiques & Leadership de l'Institut d'études politiques de Paris.

After beginning her career as a lawyer in numerous business law firms, Stéphanie Smatt Pinelli joined the legal and litigation department of the Orano group. In December 2024, she became Broadcom's French General Counsel. A former expert for the «Prospective» committee of the French National Bar Council and a former board member of the French Association of Corporate Counsel (AFJE), she is a lecturer in the Master's program in Legal Issues & Leadership at Sciences Po Paris.

## Speakers



### Géraldine Amiel

Senior Managing Director, FTI Consulting

Géraldine Amiel est spécialiste en communication financière et corporate au sein du segment Strategic Communications de FTI Consulting. Avant cela, elle a co-fondé le bureau parisien de FGS Global où elle a conseillé ses clients sur la défense contre l'activisme, les litiges et la communication d'entreprise et de crise. Elle a travaillé sur des dossiers transfrontaliers à la jonction des affaires publiques et des affaires d'entreprise. Elle a été chef du bureau parisien de Bloomberg, a occupé des postes à responsabilité chez Dow Jones et The Wall Street Journal, et a été correspondante à Paris pour CNBC.

Géraldine Amiel is a financial and corporate communications specialist in the Strategic Communications division of FTI Consulting. Prior to this, she co-founded the Paris office of FGS Global, where she advised clients on activist defense, litigation, and corporate and crisis communications. She worked on cross-border cases at the intersection of public and corporate affairs. She was the Paris bureau chief for Bloomberg, held senior positions at Dow Jones and The Wall Street Journal, and was a Paris correspondent for CNBC.

## Speakers



### Stéphanie Fougou

Directrice juridique et Présidente de l'Association européenne des juristes d'entreprise (AEJE)

Directrice juridique et Présidente de l'Association européenne des juristes d'entreprise (AEJE)

Stéphanie Fougou est directrice juridique et secrétaire générale de Technicolor Creative Studio. Elle a occupé les postes de directrice juridique et secrétaire du conseil d'administration chez Ingenico SA et l'European Payments Initiative. Avec 25 ans d'expérience en tant que directrice juridique de grandes entreprises internationales du CAC 40 et du SBF 120, Stéphanie a dirigé diverses fonctions telles que le juridique, la conformité, l'ESG, les risques et les assurances.

*Stéphanie Fougou is the General Counsel and Corporate Secretary of Technicolor Creative Studio. She previously served as General Counsel and Corporate Secretary at Ingenico SA and the European Payments Initiative. With 25 years of experience as a legal director for major international companies listed on the CAC 40 and SBF 120 indices, such as Ingenico, Accor, Vallourec, and Club Med, Stéphanie has managed diverse functions including legal affairs, compliance, ESG, risk management, and insurance.*



### Ziad Gebran

Group Head of PR, Reputation and Individual and Employee Shareholders communication, AXA

Ziad Gebran a débuté dans la communication et les affaires publiques pour l'industrie des télécommunications et du numérique. Il rejoint le cabinet de conseil Little Wing comme directeur. Il intègre en 2019 le ministère de la Cohésion des territoires comme conseiller presse et communication auprès de Sébastien Lecornu. Il suit ce dernier au sein du ministère des Outre-mer en 2020 où il occupe le poste de chef de cabinet. Depuis 2022, Ziad était conseiller presse, communication et affaires réservées au cabinet de Sébastien Lecornu au sein du ministère des Armées.

*Ziad Gebran began in communications and public affairs for the telecommunications and digital industries. He then joined the consulting firm Little Wing as a director. In 2019, he joined the Ministry of Territorial Cohesion as press and communications advisor to Sébastien Lecornu. He followed Lecornu to the Ministry of Overseas Territories in 2020, where he served as chief of staff. Since 2022, Ziad has been press, communications, and special affairs advisor in Sébastien Lecornu's office at the Ministry of the Armed Forces.*



### Delphine Michot

Avocate associée, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton

Delphine Michot intervient en contentieux des affaires, avec une pratique couvrant le contentieux de haut de bilan, l'application privée du droit de la concurrence et les litiges contractuels complexes, ainsi qu'en droit pénal des affaires. Elle dispose d'une expertise reconnue en matière de litiges multi-juridictionnels complexes et conseille des acteurs majeurs des secteurs de l'énergie, de la finance, de la technologie, de la chimie, de la pharmacie et du transport.

*Delphine Michot practices business litigation, with expertise in high-level disputes, the private application of competition law, and complex contractual disputes, as well as white-collar crime. She has recognized expertise in complex multi-jurisdictional litigation and advises major players in the energy, finance, technology, chemical, pharmaceutical, and transportation sectors.*



## Atelier

# Gouvernance & contentieux

## Governance and Litigation

15h45-17h00

Grand salon

Modérateur | Moderator :



### Matthias Fekl

Co-fondateur, Equanim International, Ancien ministre de l'Intérieur, avocat associé chez Audit Duprey Fekl et administrateur de Paris Place de Droit

Matthias Fekl intervient en droit public, accompagnement de projets d'investissements et MARD. Fin connaisseur du fonctionnement de notre tissu économique et des processus de prise de décision, il accompagne PME, ETI et grands groupes dans leurs projets comme dans leurs contentieux. Il a été ministre de l'Intérieur, secrétaire d'État au Commerce extérieur, à la Promotion du tourisme et des Français de l'étranger, député et membre de la commission des lois de l'Assemblée nationale.

*Matthias Fekl practices public law, investment project support, and ADR (Alternative Dispute Resolution). With his in-depth knowledge of the workings of our economic fabric and decision-making processes, he advises SMEs, mid-sized companies, and large corporations on both their projects and litigation. He has served as Minister of the Interior, Secretary of State for Foreign Trade, Tourism Promotion, and French Nationals Abroad, and as a member of Parliament and the National Assembly's Law Committee.*

## Speakers



### Patricia Barbizet

Présidente de Temaris & Associés, Présidente de l'Association française des entreprises privées et administratrice de Total

Diplômée l'ESCP, Patricia Barbizet débute en 1976 chez Renault Véhicules en tant que directrice financière. En 1989, elle rejoint le Groupe Pinault et devient, de 1992 à 2018, directrice générale d'Artémis. Elle a été vice-présidente du comité d'administration de Kering de 2005 à 2018. De 2014 à 2016, elle est CEO & Chairwoman de Christie's International et préside, de 2008 à 2013, le comité d'investissement du Fonds Stratégique d'Investissement (FSI). Elle est Présidente de la Philharmonie de Paris.

*A graduate of ESCP Business School, Patricia Barbizet began her career in 1976 at Renault Vehicles as Chief Financial Officer. In 1989, she joined the Pinault Group and served as CEO of Artémis from 1992 to 2018. She was Vice-Chair of the Board of Directors of Kering from 2005 to 2018. From 2014 to 2016, she was CEO & Chairwoman of Christie's International and chaired the investment committee of the Strategic Investment Fund (FSI) from 2008 to 2013. She is President of the Philharmonie de Paris.*



## Speakers



### **Bertrand Cardi**

Avocat associé, Darrois Villey Maillot Brochier

Spécialiste du M&A, du droit boursier et des marchés de capitaux, Bertrand Cardi intervient sur les principales opérations de place ainsi que lors des procédures contentieuses ou réglementaires liées. Il conseille des sociétés cotées sur leur gouvernance et pour les accompagner dans leurs projets stratégiques à l'étranger. Il est Président du comité M&A de l'International Bar Association, ainsi qu'Administrateur de l'Ecole et de la Fondation HEC.

*A specialist in M&A, securities law, and capital markets, Bertrand Cardi advises on main transactions and related litigation and regulatory proceedings. Bertrand advises numerous listed companies on corporate governance and assists them with their strategic projects abroad. He is Chair of the International Bar Association's M&A Committee, and Officer of HEC and HEC Foundation.*



### **Nicolas Molfessis**

Professeur de droit privé à l'Université Paris-Panthéon-Assas

Agrégé et docteur en droit privé, Nicolas Molfessis est diplômé de l'Institut d'Études politiques de Paris. Il est professeur à l'Université Paris-Panthéon-Assas où il enseigne le droit civil. Il est administrateur indépendant et membre du Comité d'indépendance éditoriale du journal Les Echos. Il est membre des comités de direction des revues Pouvoirs, Banque & Droit et directeur scientifique de la Semaine juridique. Il est responsable de collections aux Editions Economica.

*Nicolas Molfessis holds a doctorate in private law and is a graduate of the Paris Institute of Political Studies (Sciences Po). He is a professor at Paris-Panthéon-Assas University, where he teaches civil law. He is an independent director and a member of the Editorial Independence Committee of the newspaper Les Echos. He serves on the editorial boards of the journals Pouvoirs and Banque & Droit, and is the scientific director of La Semaine Juridique. He is also a series editor at Economica Publishing.*



### **Caroline Ruellan**

Administratrice et Présidente du Cercle des Administrateurs

Caroline Ruellan est présidente fondatrice de SONJ Conseil, cabinet indépendant en stratégie de gouvernance. Elle est par ailleurs membre du Conseil de surveillance d'Ardian, membre de la Commission Consultative Épargnants de l'AMF et administratrice indépendante de sociétés cotées. Elle préside également le Cercle des Administrateurs (CdA), association d'administrateurs et de dirigeants parrainée par l'INSEAD et The Wharton School.

*Caroline Ruellan is the founding president of SONJ Conseil, an independent governance strategy consulting firm. She is also a member of the Supervisory Board of Ardian, a member of the AMF's Investor Advisory Committee, and an independent director of listed companies. She also chairs the Cercle des Administrateurs (CdA), an association of directors and executives sponsored by INSEAD and The Wharton School.*

## Atelier

# La géopolitique des contentieux *The Geopolitics of Litigation*

17h15-18h45

Grand salon

Conférence plénière de clôture

Modérateur | Moderator :



### Stéphanie Smatt Pinelli

Directrice juridique de Broadcom France, Secrétaire générale de Paris Place de Droit

Après avoir débuté comme avocate dans de nombreux cabinets d'avocats d'affaires, Stéphanie Smatt Pinelli intègre la direction juridique et contentieux du groupe Orano. Elle devient en décembre 2024 la directrice juridique France de Broadcom. Ancienne experte pour la commission « Prospective » du Conseil national des barreaux et ancienne administratrice à l'Association française des juristes d'entreprise (AFJE), elle est intervenante au sein du Master Enjeux Juridiques & Leadership de l'Institut d'études politiques de Paris.

*After beginning her career as a lawyer in numerous business law firms, Stéphanie Smatt Pinelli joined the legal and litigation department of the Orano group. In December 2024, she became Broadcom's French General Counsel. A former expert for the «Prospective» committee of the French National Bar Council and a former board member of the French Association of Corporate Counsel (AFJE), she is a lecturer in the Master's program in Legal Issues & Leadership at Sciences Po Paris.*



### Éléonore Caroït

Ministre déléguée auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargée de la Francophonie, des Partenariats internationaux et des Français de l'étranger

Éléonore Caroït est avocate et, depuis octobre 2025, ministre. Elle débute chez Darrois Villey Maillot Brochier puis exerce chez Weil Gotshal & Manges, Castaldi Mourre & Partners et Lalive. Conseillère à l'Assemblée des Français à l'étrangers jusqu'en juillet 2022, elle est alors avocate associée chez MGC Arbitration. Éluée députée des Français établis hors de France à plusieurs reprises, elle est vice-présidente de la commission des affaires étrangères à l'Assemblée nationale en 2023.

*Éléonore Caroït is a lawyer and, since October 2025, a government minister. She began her career at Darrois Villey Maillot Brochier and then practiced at Weil Gotshal & Manges, Castaldi Mourre & Partners, and Lalive. A member of the Assembly of French Citizens Abroad until July 2022, she then became a partner at MGC Arbitration. Elected several times as a representative for French citizens living abroad, she served as vice-president of the Foreign Affairs Committee in the National Assembly in 2023.*



### **Robert Spano**

**Ancien Président de la Cour européenne des Droits de l'Homme et avocat associé chez Gibson Dunn**

Robert Spano est l'un des principaux avocats européens spécialisés dans les litiges relatifs aux plateformes et aux technologies pour les entreprises multinationales devant la Cour de justice de l'Union européenne. Il est l'une des plus grandes autorités mondiales en matière de droit international public, de droit des affaires et des droits de l'homme, de droit de la Convention européenne des droits de l'homme, de principes des affaires et des droits de l'homme (ESG) et d'affaires et de politique gouvernementales.

*Robert Spano is one of Europe's leading lawyers specializing in platform and technology litigation for multinational corporations before the Court of Justice of the European Union. He is a world-renowned authority on public international law, business and human rights law, European Convention on Human Rights law, environmental, social, and governance (ESG) principles, and government affairs and policy.*



### **Philippe Varin**

**Ancien PDG de Peugeot et Président de l'Organisation mondiale des affaires (ICC)**

Philippe Varin rejoint le groupe Pechiney en 1978 et y occupe différents postes de direction avant d'être nommé Directeur général du secteur de l'aluminium en 1999. En 2003, il rejoint Corus. Président du directoire de Peugeot SA de 2009 à 2014, il préside le Conseil d'administration de la société Areva de 2015 à 2019 et de la société Orano jusqu'en mai 2020. Il préside le Cercle de l'Industrie de 2012 à 2017 puis devient Président de France Industrie et Vice-Président du Conseil national de l'Industrie de 2017 à 2020.

*Philippe Varin joined the Pechiney group in 1978 and held various management positions before being appointed Managing Director of the aluminum sector in 1999. In 2003, he joined Corus. Chairman of the Management Board of Peugeot SA from 2009 to 2014, he chaired the Board of Directors of Areva from 2015 to 2019 and of Orano until May 2020. He chaired the Cercle de l'Industrie (Industry Circle) from 2012 to 2017 and then became Chairman of France Industrie and Vice-Chairman of the National Industry Council from 2017 to 2020.*



### **François Zimeray**

**Ancien député européen, ancien ambassadeur et avocat associé chez Zimeray & Finelle Avocats**

François Zimeray est avocat de métier, militant des droits de l'homme, devenu diplomate. Il fut aussi élu de la République, maire à 27 ans, député européen, avant de revenir à son premier engagement, la défense des droits fondamentaux. Nommé ambassadeur pour les droits de l'Homme en 2008, il est depuis 2013 ambassadeur de France auprès du royaume du Danemark.

*François Zimeray is a lawyer by profession, a human rights activist, and later became a diplomat. He was also an elected official of the Republic, becoming mayor at the age of 27, and a Member of the European Parliament, before returning to his initial commitment, the defense of fundamental rights. Appointed Ambassador for Human Rights in 2008, he has been the French Ambassador to the Kingdom of Denmark since 2013.*

## Les partenaires

PARISCITY  
PLACE  
OF DELA  
DROIT

  
**MINISTÈRE  
DE LA JUSTICE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**VJ**  
**VEIL JOURDE**

**LAUDE  
& ASSOCIÉS**

  
CHEMARIN & LIMBOUR  
ASSOCIATION D'AVOCATS

LACOURTE RAQUIN TATAR

**AD**  
**AUGUST DEBOUZY**

**FG** **FRÉGET GLASER  
& ASSOCIÉS**

  
**BDGS**  
ASSOCIÉS

**BCLP** • Client Intelligent

**WHITE & CASE**

CLEARY GOTTLIB

**Hughes  
Hubbard  
& Reed**

**GIBSON DUNN**

MAYER | BROWN

DARROIS  
VILLEY  
MAILLOT  
BROCHIER

GIDE

BREDIN PRAT

Hogan  
Lovells

 Doctrine

  
alerion  
AVOCATS

  
IVO  
CAPITAL PARTNERS

Clifford Chance

 JEANTET

 JUS  
MUNDI

A&O SHEARMAN

### Les partenaires presse

 LexisNexis®

 lexbase



## L'excellence juridique au service de l'attractivité de la place de Paris

Paris Place de Droit, association régie par la loi de 1901, réunit les principales institutions et professions juridiques françaises autour d'une ambition commune : affirmer Paris comme grande place juridique internationale, au service de la sécurité juridique, de l'innovation, de l'économie et du rayonnement de la France.

## Une communauté d'excellence, engagée et ouverte sur le monde

La force de Paris Place de Droit réside dans la diversité et l'exigence de ses membres : magistrats, avocats, juristes d'entreprise, notaires, huissiers de justice, conseils en propriété industrielle, universitaires et acteurs institutionnels. Chacun apporte sa culture, sa méthode et son expertise, mais tous partagent :

- une tradition juridique forte
- l'attachement à des institutions stables et indépendantes
- une culture d'ouverture, d'innovation et de coopération
- la volonté de hisser Paris au rang des grandes capitales juridiques mondiales

## Notre mission : faire de Paris une référence juridique mondiale

Paris Place de Droit agit pour renforcer la visibilité et l'attractivité de la place juridique française à travers quatre axes :

- Promouvoir l'offre juridique française : excellence des professionnels, qualité des juridictions, stabilité institutionnelle et capacité d'innovation
- Affirmer Paris comme hub international du droit des affaires, capable d'attirer les grands dossiers, les talents et les investisseurs
- Favoriser le dialogue entre les professions et l'économie afin d'accompagner les transformations contemporaines numérique, conformité, gouvernance et modes alternatifs de résolution des différends
- Porter une voix collective dans le débat européen et international

## Pourquoi Paris ? Une place juridique d'exception Paris bénéficie d'atouts reconnus :

- une tradition juridique séculaire
- des institutions judiciaires indépendantes et de grande qualité
- des juridictions et centres d'arbitrage adaptés aux enjeux internationaux
- une concentration unique de talents juridiques de niveau mondial
- une capitale économique et culturelle majeure

Cet écosystème cohérent est l'un des plus structurés et dynamiques d'Europe. Il accompagne les entreprises dans un environnement économique et géopolitique de plus en plus complexe.

## Notre vision : un droit qui crée de la confiance, de la valeur et de l'influence

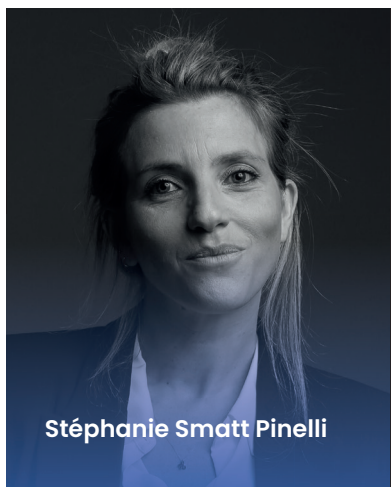
Parce qu'il sécurise, structure et anticipe, le droit est aujourd'hui un levier d'attractivité, de compétitivité et de souveraineté.

Paris Place de Droit porte une vision exigeante : le droit n'est pas seulement une norme mais un instrument stratégique, générateur de confiance, d'innovation et de rayonnement international pour la France.



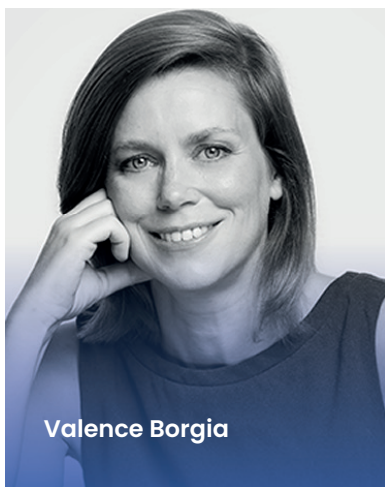


# Membres du Bureau



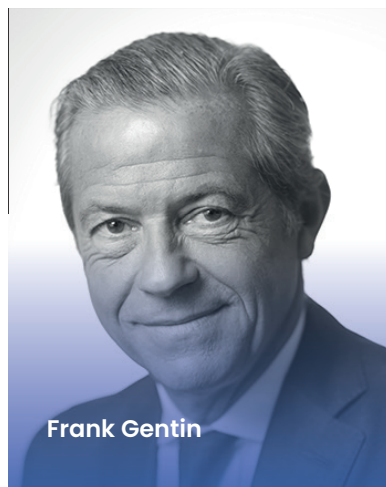
Stéphanie Smatt Pinelli

Secrétaire générale



Valence Borgia

Secrétaire générale



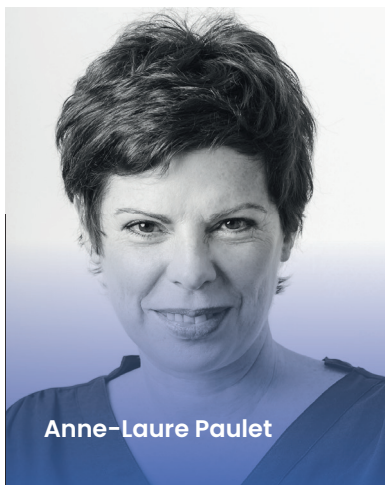
Frank Gentin

Ancien Président et  
Membre du Bureau



Jacques Bouyssou

Ancien Secrétaire général  
et Membre du Bureau



Anne-Laure Paulet

Trésorière



Philippe Métais

Membre du Bureau





